

العنوان:	الإدارة التربوية في اليابان
المصدر:	رسالة المعلم
الناشر:	وزارة التربية والتعليم - إدارة التخطيط والبحث التربوي
المؤلف الرئيسي:	حوامدة، باسم علي عبيد
المجلد/العدد:	مج 37, ع 4
محكمة:	لا
التاريخ الميلادي:	1996
الصفحات:	89 - 91
رقم MD:	434918
نوع المحتوى:	بحوث ومقالات
قواعد المعلومات:	EduSearch
مواضيع:	الإدارة المدرسية ، الإدارة التربوية ، اليابان ، السياسة التعليمية، النظم التعليمية، المناهج الدراسية، التخطيط التربوي
رابط:	<a href="http://search.mandumah.com/Record/434918">http://search.mandumah.com/Record/434918</a>

# الإدارة التربوية في اليابان

إعداد : باسم علي عبید حوامدة

تُعدّ التجربة التربوية اليابانية تجربة مميزة على صعيد المدخلات والعمليات والمخرجات ، وتكاد تتفق الآراء على أن التفوق الياباني يُعزى بشكل أو بآخر للنظام التربوي ، ولعل إدارة هذا النظام تلعب دوراً مهماً في تحقيق أهداف السياسات التربوية اليابانية .

تتشكل الإدارة التربوية في اليابان من حلقات متصلة مع بعضها ، وتشرف على التربية بشكل تشاركي يجمع بين المركزية واللامركزية ، وفيما يلي عرض لهذه الحلقات :

## ١ - وزارة التربية والعلوم والثقافة :

تتولى الحكومة الإشراف على التربية بوساطة هذه الوزارة التي تُعدّ الجهة الرئيسية التي تشارك مجلس الوزراء والمجلس التشريعي المسؤولية التعليمية ورسم السياسات على المستوى القومي ، بالإضافة إلى تخصيص المساعدات المالية للهيئات التعليمية بالمقاطعات والبلديات ، وتقديم النصح والتوجيه الفني لها ، ووضع الخطوط الإرشادية للمناهج ومتطلبات نجاحه ، بدءاً من رياض الأطفال ، وانتهاءً بالتعليم العالي ، وتضع صورة للمقررات المدرسية من أجل ضمان مستويات معينة لمناهج التعليم على المستوى القومي<sup>(١)</sup> .

## ٢ - المجلس المركزي للتعليم :

وهو مجلس يقدم المشورة لوزير التربية والعلوم والثقافة ، ويقدم له التوصيات الخاصة بالإصلاحات التربوية بعد أن يجري دراسات وأبحاثاً جادة ومثالية .

### ٣ - المجلس التعليمي للإقليم أو الولاية :

في كل إقليم ياباني أو ولاية ، هيئة للتعليم تدير شؤون التعليم محلياً ، وتتكون من خمسة أعضاء . ويقوم هذا المجلس بالمهام التالية :

إدارة معاهد التعليم في الولاية ، والإشراف على شؤون التوظيف في معاهد التعليم العام في الولاية ، وعلى برامج التدريب أثناء الخدمة للمعلمين ، وشراء المواد التعليمية واستخدامها ، وتقديم النصح لمجلس التعليم في البلديات ، وفوق ذلك يُعين مفتشاً عاماً للتعليم الذي يُعد المسؤول التنفيذي الرئيس ، ويكون هذا المفتش مسؤولاً أمام المجلس وعليه تنفيذ السياسات والإجراءات التي يقترحها أو يقرها المجلس<sup>(٢)</sup> .

### ٤ - المجلس التعليمي للبلدية :

تشكل كل بلدية مجلساً للتعليم يتكوّن من ثلاثة إلى خمسة أعضاء ، ووظيفة هذا المجلس : إنشاء معاهد التعليم في البلدية وإدارتها ، وإدارة شؤون العاملين في المعاهد التعليمية ، واختيار الكتب المدرسية للمدارس الابتدائية والثانوية ، وتقديم النصح والتوجيه للمؤسسات التعليمية<sup>(١)</sup> .

### ٥ - إدارة المدارس :

يلعب مدير المدرسة الدور الرئيس إدارياً وفنياً في المدرسة ، ويُعدُّ بحق القائد التربوي الأول ، ويساعده في إدارة المدرسة مساعد المدير ( المعلم الأول ) ، ويمتاز مدير المدرسة اليابانية بدرجة عالية من النضج ، وبخبرة تعليمية وإدارية واسعة ، بحيث أن يكون قد مضى عليه ما لا يقل عن عشرين سنة في التعليم ، وأن يكون قد عمل مساعداً للمدير قبل أن يصبح مديراً ، ومن الجدير بالذكر أن متوسط عمر مدير المدرسة الابتدائية هو ( ٥٤ ) سنة ، ويتمتع مدير المدرسة بصلاحيات إدارية نهائية فيما يتعلق بمدرسته ، على الرغم من كونه مسؤولاً أمام مجلس التعليم في منطقته ، وتشمل هذه الصلاحيات : الإشراف الإداري التام على المدرسة بما فيها من معلمين ومستخدمين ، والإشراف التربوي على المعلمين ، واختيار المعلمين وتقييمهم ، ويوجد في كل مدرسة جهاز إداري مساعد يمتاز بكبر عدده<sup>(١)</sup> .

## مميزات نظام الإدارة التربوية في اليابان :

- ١ - إتاحة المشاركة في الإدارة ، إذ تتشارك السلطات القومية والإقليمية والبلدية في الإدارة .
- ٢ - المزج بين المركزية واللامركزية ؛ فالسلطة المركزية تلعب دوراً في الإدارة ، ولكن مبدأ المشاركة يحدد هذا الدور ويجعله منسجماً مع آراء الشعب والسلطة الإقليمية والبلدية .
- ٣ - الاتصال : تضم الإدارة اليابانية شبكات اتصال متنوعة بين الوزارة والسلطات الإقليمية والمحلية ، ومؤسسات البحث المختلفة ، والوزارات الأخرى ، وأولياء أمور الطلبة ، وذلك لإجراء المزيد من التعاون في الأمور التربوية .
- ٤ - التخطيط : تعتمد اليابان في التخطيط للسياسة التربوية تخطيطاً تشاركياً ، والذي يمتاز بالتأني الشديد قبل التنفيذ ، فعندما يراد اتخاذ قرار مهم في منظمة يابانية ، فإن كل الذين سيتأثرون بهذا القرار يتم إشارتهم في اتخاذه ، وتسند لفريق مهمة التحدث مع هؤلاء الأشخاص المعنيين ، ويقوم الفريق بتكرار ذلك إلى أن يتم التوصل إلى إجماع حقيقي . وبالواقع إن اتخاذ القرار بهذه الطريقة يستغرق وقتاً طويلاً للغاية ، ولكن بمجرد اتخاذ القرار ، يلاحظ أن كل شخص يتأثر به سيقوم بمناصرته وتأييده بالكامل ، فالتفهم والمساندة قد يكونان أكثر أهمية من المحتوى الفعلي للقرار ذاته .<sup>(٣)</sup>
- ٥ - اعتماد البحث العلمي كعنصر أساس لرسم السياسات وإعادة تشكيلها .
- ٦ - التدريب : تولي اليابان أهمية كبرى لإعداد رجال الإدارة والتخطيط للقيام بمهامهم على أفضل وجه .

## المراجع :

- ١ - سعد الدين ابراهيم ، مستقبل النظام العالمي وتجارب تطوير التعليم ، عمان ، منتدى الفكر العربي ، ط١ ، ١٩٨٩ ، ص : ١٨٤ .
- ٢ - محمد عباس عابدين ، التعليم والتنمية الشاملة في المجتمع الياباني ، مجلة دراسات تربوية ، المجلد الثالث ، الجزء ( ١٢ ) ، ١٩٨٨ ، ص : ١٢٠ .
- ٣ - وليم ج اوشي ، النموذج الياباني في الادارة نظرية ( Z ) ، ترجمة حسن محمد عيسى ، السعودية ، معهد الادارة العامة ، ١٤٠٥ هـ ، ص : ٦٥ .